

Renforcer sa pratique managériale

Analyser ses pratiques managériales revient à identifier le sens et les objectifs que chacun investit, les compétences et aptitudes à mobiliser, les résultats atteints et les difficultés à surmonter. L'analyse de la pratique est un moyen de renforcer son rôle de manager. C'est un processus continu dans le temps, que la formation doit aider à initier en donnant les moyens de cette analyse et en facilitant la recherche de pistes de solution et d'innovation.

OBJECTIFS

- Prendre du recul sur sa pratique quotidienne du management
- Identifier les axes d'amélioration
- Renforcer l'approfondissement et l'appropriation de méthodes et d'outils

PROGRAMME

Analyser sa pratique de management

- Présenter et élaborer sa pratique managériale au travers d'exemples concrets
- Analyser des situations de management

Analyser ses pratiques de communication et de mobilisation autour des missions

- Clarifier les orientations : finalités, enjeux et modes de fonctionnement
- Construire et adapter sa communication aux problèmes et acteurs concernés
- Définir des objectifs pour manager son équipe : cohérence et cohésion du groupe

Les pratiques d'évaluation

- Enjeux et finalités de l'évaluation
- Performance et compétences au cœur de l'évaluation
- Dynamique de l'entretien de l'évaluation

Les pratiques de la communication au service de la motivation

- Signes de reconnaissance et retours constructifs
- Cohérence et cohésion d'équipe
- Ecoute active, attitude et outils : questionnement, reformulation

Les registres managériaux et leur impact sur l'équipe

- Diagnostic de son style de management
- Le modèle situationnel pour l'adapter au contexte et à l'autonomie de l'équipe
- L'impact de son style de management sur l'équipe

La délégation

- Définition et finalité
- Etapes et règles du jeu d'une délégation réussie
- Ecoute active, attitude et outils : questionnement, reformulation

La conduite et l'accompagnement du changement

- Le changement : repérer les résistances au changement
- Accompagner le changement : de la zone d'inconfort à la zone de confort



3 jours

prix par participant

1 820 € HT

code formation : MA04

option restauration

18 € par jour



PRESENTIEL

LES + TANIT FORMATION

- Analyse de ses pratiques managériales en individuel et en groupe et recherche de pistes de solution
- Plan d'action personnalisé

POUR QUI ?

- Managers
- Responsables ayant une expérience de management et souhaitant faire le point sur sa pratique

PRÉ-REQUIS

- Aucun prérequis

SESSIONS

Paris

- 22-23-24 avr. 2024
- 21-22-23 mai 2024
- 24-25 juin 2024
- 23-24-25 sept. 2024
- 28-29-30 oct. 2024
- 25-26-27 nov. 2024
- 9-10-11 déc. 2024

- Développer les compétences de ses collaborateurs

La gestion des conflits et des tensions

- Tension ou conflit ? Leurs origines, les mécanismes
- Critères et indicateurs pour définir la situation
- L'affirmation de soi et les 4 attitudes face aux tensions
- L'expression positive d'un désaccord

Faire le point : plan d'action

STAGE / FORMATION

Intitulé _____
 Code _____
 Date _____ Lieu _____
 Prix HT _____ + TVA (taux en vigueur de 20%) _____ Prix TTC _____
 Nombre de repas _____ Prix total des repas _____

BULLETIN D'INSCRIPTION

ENTREPRISE

Raison sociale _____
 N° SIRET _____ N° TVA _____ Effectif _____
 Adresse _____
 Tél. _____ Fax. _____

Responsable Formation

M. Mme
 Nom _____ Prénom _____
 Fonction _____ Tél.(ld) _____
 Email _____

PARTICIPANTS

M. Mme
 Nom _____ Prénom _____
 Fonction _____ Tél.(ld) _____
 Email _____

FACTURATION / FINANCEMENT

Adresse de facturation (indispensable)

Un numéro de bon de commande interne à votre entreprise doit-il apparaître sur votre facture ?

Oui Non
 Si oui, numéro _____

Le financement de votre formation passera-t-il par un OPCA ?

Oui Non
 Numéro de prise en Charge _____

Adresse de votre OPCA _____

Si l'accord de prise en charge de l'OPCA ne parvient pas à Tanit Formation au premier jour de la formation, Tanit Formation se réserve le droit de facturer la totalité des frais de formation au client.

RÈGLEMENT

Ci-joint un chèque de _____ € TTC
 (à l'ordre de Tanit Formation)

Par virement à notre banque :

CIC PARIS MOGADOR
FR76 3006 6107 4100 0200 8570 337 BIC : CMCIFRPP

Nom _____
 Prénom _____

Date _____

Signature et cachet de l'entreprise (obligatoire)